

2. Кругооборот фондов, финансирование и кредитование предприятий

Обязательным условием функционирования хозрасчётного предприятия является наделение его собственными средствами.

Частично эти средства выделяются в виде тех или иных материальных фондов (производственные и жилые здания, оборудование, материалы), частично авансируются государством в денежной форме. Последние предприятие использует для выполнения своих производственных функций, т. е. для покупки различных материальных ценностей — оборудования, топлива, сырья, с одной стороны, и для оплаты труда рабочих и служащих, с другой стороны. Эту стадию процесса воспроизводства применительно к условиям советской экономики можно обозначить так:

$$D \begin{matrix} \swarrow 3 \\ \text{З (заработная плата)} \\ \text{Т (товар)} \end{matrix} \quad \text{—} \quad C_{\text{п}} \text{ (средства производства)}$$

В результате процесса производства создаются материальные ценности — товары (Т), которые предприятие продаёт другим промышленным предприятиям или торгово-сбытовым организациям. Эту стадию процесса воспроизводства можно обозначить как Т—Д. Стоимость реализованных товаров должна быть больше стоимости затраченных в процессе производства материальных ценностей на всю сумму выплаченной заработной платы плюс стоимость прибавочного продукта, созданного живым трудом. В ценах реализуемой продукции предприятие получает, таким образом, как возмещение своих затрат в денежной форме, так и денежное накопление, необходимое для расширенного воспроизводства, для приобретения материальных ценностей и оплаты труда в размерах, превышающих завершённый цикл производства, и для платежей в государственный бюджет.

Итак, выручка от реализации образует денежный фонд, за счёт которого покрываются затраты, связанные с новым циклом расширенного воспроизводства. Весь кругооборот авансированных средств приобретает следующую форму:

$$D \begin{matrix} \swarrow 3 \\ \text{З} \\ \text{Т} - C_{\text{п}} \end{matrix} \quad \text{П} \dots \text{Т} - D \begin{matrix} \swarrow 3' \\ \text{З}' \\ \text{Т}' - C_{\text{п}}' \end{matrix} \quad \text{П}' \dots^1$$

Чтобы непрерывно производить материальные ценности, предприятие должно постоянно иметь в своём распоряжении

¹ См. Маркс, Капитал, т. II, гл. I и II.

определённую массу основных фондов (здания, оборудование) и оборотных производственных фондов¹ (производственные запасы и материалы в стадии переработки).

Вся сумма основных фондов, как выделенных предприятию в натуре, с определённой денежной оценкой, так и представленных в виде денежных средств, зачисляется на его баланс в качестве *уставного фонда*. По мере износа основных фондов стоимость этого износа возвращается предприятию в виде амортизационных начислений, входящих в себестоимость реализуемой продукции. Так, если для основного имущества предприятия, оценённого в 30 млн. руб., срок возможного использования (износа) установлен в среднем в 15 лет, то ежегодно 2 млн. руб. включаются в плановую себестоимость продукции. Следовательно, эти 2 млн. руб. возвращаются предприятию по мере реализации его продукции. За счёт этих средств производятся затраты по восстановлению снашиваемых (амортизированных) основных фондов. Такое восстановление осуществляется либо путём капитального ремонта, либо путём новых капиталовложений.

Амортизационные начисления представляют собой лишь один из источников средств для капиталовложений. В условиях расширенного социалистического воспроизводства основным источником средств для капитального строительства являются внутрипромышленные накопления. Частично эти накопления, в виде прибыли предприятий, непосредственно используются ими в соответствии с финансовыми планами, частично же они распределяются через государственный бюджет и наркоматы.

На основе заданий генерального плана строительства того или иного завода составляется расчёт проектной мощности предприятия в целом и отдельных цехов. Пользуясь существующими государственными расценками строительных работ и материалов, а также прейскурантами оборудования, проектные организации составляют генеральную смету строительства. В соответствии со сметой устанавливается объём финансирования капитальных вложений на всю стройку и лимит финансирования на данный год.

Финансирование капиталовложений и контроль рублём за ходом выполнения планов строительства осуществляют специальные государственные органы — банки финансирования строительства. Капитальное строительство государственной промышленности и транспорта финансирует *Промбанк*, госу-

¹ Материальное и стоимостное различие основных и оборотных производственных фондов аналогично различию основного и оборотного капитала. См. *Маркс, Капитал*, т. II, гл. VIII.

дарственной торговли и кустарно-промысловой кооперации — *Торгбанк*, сельского хозяйства — *Сельхозбанк* и коммунального хозяйства — *Цекомбанк* и местные коммунальные (городские и областные) банки.

Строительство ведётся либо *хозяйственным способом*, т. е. самим предприятием, либо *подрядным способом*, т. е. особыми хозрасчётными подрядными организациями — строительными, монтажными и другими трестами.

Основные средства — это денежное выражение основных фондов предприятия. Поскольку основные фонды непрерывно потребляются в процессе производства, основные средства совершают характерный для них кругооборот. Авансированным предприятиям уставный фонд при нормальных условиях сохраняется благодаря восстановлению потреблённых основных средств за счёт амортизационных начислений. Обычно он не только сохраняется, но и растёт за счёт нового финансирования или внутрипромышленного накопления. В случае же убытков или неиспользования амортизации для восстановления основных фондов уставный фонд сокращается (происходит так называемое проедание основных средств).

Оборотные средства предприятия — это денежное выражение всей суммы оборотных производственных фондов и фондов обращения.

Оборотные производственные фонды — это, во-первых, все запасы сырья, материалов и топлива, ещё не использованные в процессе производства, и, во-вторых, все материальные ценности, находящиеся в процессе производства (сырьё, материалы, топливо, электроэнергия, быстро изнашивающийся инструмент). Стоимость последних в ходе производства постоянно нарастает за счёт расходов на зарплату, топливо, электроэнергию, дополнительно используемые материалы и т. д. — вплоть до момента завершения производственного цикла, т. е. до выпуска готовых к реализации продуктов (товаров).

Фондами обращения являются запасы готовой к реализации продукции на складах предприятия, все денежные средства в кассе и на счетах в банках, а также денежные обязательства других предприятий и организаций, находящиеся в распоряжении данного хозрасчётного предприятия. В приведённой формуле фонды обращения — это ценности, находящиеся на крайних стадиях воспроизводственного процесса — $D_{\text{т}}^{\text{з}}$ и $T' - D'$, в то время как оборотные производственные фонды постоянно находятся в сфере производства. При данных масштабах производства время производства и время

обращения определяют объём оборотных средств, которые постоянно должны находиться в процессе воспроизводства—в производственных материалах, в незавершённом производстве, в готовой продукции, в денежных средствах и в незавершённых расчётах с другими предприятиями и организациями.

Затраты на основные фонды должны быть полностью обеспечены собственными средствами, т. е. средствами, выделенными государством в полное распоряжение данного предприятия. Оборачиваемость основных фондов, как правило, длительна. Время полного износа зданий, оборудования и т. п. и восстановления их стоимости в виде амортизационных начислений достигает 15—20 и более лет. Поэтому-то здания, оборудование и другие виды основных фондов полностью закреплены за предприятием. Оборотные же фонды и фонды обращения, которые оборачиваются по нескольку раз в течение года, не всегда целесообразно полностью покрывать собственными средствами. Это относится прежде всего к предприятиям и отраслям с сезонными процессами производства — сельскому хозяйству, торфоразработкам, лесоразработкам и другим отраслям. Полное обеспечение предприятий этих отраслей собственными оборотными средствами означало бы, что в момент сезонного сокращения или полного прекращения производства значительная часть этих средств оказалась бы излишней и оседала бы в качестве бездействующих денежных средств. То же самое происходило бы в ряде отраслей лёгкой и пищевой промышленности, как, например, в текстильной, рыбной, сахарной и других отраслях, где предприятия вынуждены образовывать значительные сезонные накопления запасов сырья.

Проиллюстрируем сказанное анализом внутригодовых колебаний движения производственных запасов на одном сахарном заводе. Движение запасов сахарной свёклы, топлива, тары и отходов производства — жома — в течение года показано в следующей таблице (в тыс. руб.):

Запасы 1942 г.	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	I 1943 г.
Свёклы .	2 649	513	0	0	0	0	0	0	182	125	3 216	3 942	3 842
Топлива.	238	174	220	384	483	493	624	803	819	768	759	600	415
Мешко- тары .	260	148	118	369	393	664	750	831	862	853	517	218	355
Кислого жома .	23	29	26	20	16	10	6	1	0	8	1	25	33

Из таблицы видно, что амплитуда колебаний производственных запасов огромна. В течение 6 месяцев (март — август) запасов свёклы не было совершенно, в то время как к 1 декабря они составили в денежной оценке почти 4 млн. руб. Запасы кислого жома, основного вида отходов сахарного производства, также резко колебались — от 0 до 33 тыс. руб., но сезонная динамика колебаний этого продукта не совпадает с динамикой запасов свёклы. Наконец, особый характер цикличности показывают запасы топлива и мешкотары. Эти запасы по условиям снабжения накапливались как раз в тот период, когда запасы свёклы были равны нулю, а запасы жома постепенно снижались.

Если бы завод получило оборотные средства по максимальной потребности, то в течение ряда месяцев у него оказался бы большой излишек оборотных средств. Государственные финансовые ресурсы использовались бы нецелесообразно. С другой стороны, избыточные средства у предприятий снижают стимулы экономии, позволяют затрачивать средства на излишние запасы, нарушать планы себестоимости, не испытывая никаких финансовых затруднений. Поэтому *предприятия с сезонной цикличностью движения затрат или запасов наделяются собственными оборотными средствами лишь в объёме постоянно (в течение всего года) необходимого минимума запасов и затрат.*

В то же время предприятие должно своевременно получать оборотные средства на образование сезонных запасов. Иначе не будет обеспечено выполнение годовой производственной программы. На временные потребности в оборотных средствах, предусмотренные планом, предприятия получают краткосрочный кредит в Госбанке. Госбанк выдаёт срочные, целевые, материально обеспеченные ссуды в размерах и на сроки, обусловленные планами производства и реализации продукции.

Госбанк может оказывать краткосрочный кредит предприятиям и на не предусмотренные планом цели, но лишь в том случае, если такая потребность в средствах возникла по не зависящим от предприятия причинам.

Кредит при правильном его применении служит эластичным механизмом, позволяющим приспособить объём авансируемых денежных средств к реальным условиям производства и реализации продукции каждого отдельного предприятия. В связи с этим кредитование промышленности используется государством для *повседневного оперативного банковского контроля объёмом за ходом выполнения планов предприятиями.*

Объём и сроки кредитования базируются на производствен-

ных планах. Чтобы погасить ссуду в определённый срок, предприятие должно затрачивать средства лишь на определённые, предусмотренные планом цели, добиваться соблюдения плановых сроков оборачиваемости средств, выполнять план по количественным и качественным показателям, должно считать каждый рубль и копейку. *А считать каждую копейку — это значит считать каждый килограмм топлива и металла, каждый килограмм брака и отходов, выполнять полностью промфинплан.*

Таким образом, банковский кредит является *средством внедрения и укрепления хозрасчёта на производстве.*

В ряде случаев предприятия, имеющие непрерывный цикл производства и не нуждающиеся в сезонном накоплении материалов, также наделяются собственными оборотными средствами не полностью, а лишь в пределах известного минимума. Недостающая часть средств предоставляется в кредит, на сроки, соответствующие плановым срокам оборота определённой части материальных ценностей. По этому принципу долевого участия банка в хозяйственном обороте предприятия формируются оборотные средства торговых организаций, а также ряда предприятий тяжёлой промышленности. Необходимость систематически возвращать Госбанку средства, полученные в порядке кредитования, требует от предприятия полного и своевременного выполнения планов производства и обращения, требует проведения жёсткой экономии денежных средств и материальных ценностей.

3. Скорость оборота средств и нормирование оборотных средств. Борьба за экономию оборотных средств в военных условиях

Чем больше выпуск готовой продукции за данный отрезок времени, при данной сумме оборотных средств, тем быстрее оборачиваются средства. *Скорость оборота средств — это время, в течение которого вся сумма оборотных средств предприятия в среднем совершает один оборот, т. е. полностью расходуется и восстанавливается в денежной форме после реализации готовой продукции.*

В качестве единицы измерения быстроты оборота средств обычно принимается *день работы предприятия.* Если предприятие, имея 5 млн. руб. оборотных средств, выпустило и реализовало продукции на 5 млн. руб. за 120 дней, то средства данного предприятия совершили один полный оборот в течение 120 дней, или коэффициент оборачиваемости средств равен 120 дням. За год, следовательно, совершается

$\frac{360}{120} = 3$ оборота. Понятие количества оборотов за год есть другое выражение той же меры оборота в днях.

Скорость оборота средств может быть определена не только в целом по предприятию, но и по отдельным элементам оборотных средств (по сыроу, топливу, готовым изделиям и т. п.).

Установленная планом, исходя из технико-экономических условий деятельности предприятия, скорость оборота по отдельным элементам оборотных средств называется *нормативом*. Допустим, установлено, что для нормальной работы данное предприятие должно быть обеспечено запасом основных материалов в размере тридцатидневной потребности производства в этих материалах, запасом топлива в размере сорокадневной потребности, запасом готовой продукции, равным двухдневному её выпуску, и т. д. В этом случае нормативы оборотных средств по основным материалам будут установлены в размере 30 дней, по топливу — 40 дней, по готовой продукции — 2 дня и т. п.

По нормативу в днях устанавливается норматив оборотных средств по отдельным видам ценностей и предприятию в целом в суммовом (денежном) выражении. Так, если ежедневный расход основных материалов, в соответствии с производственной программой предприятия, составляет 10 тыс. руб., то сумма необходимых оборотных средств на основные материалы при нормативе, равном 30 дням, составляет 10 тыс. руб. $\times 30 = 300$ тыс. руб. Если ежедневный выпуск продукции составляет 50 тыс. руб., то норматив оборотных средств на готовую продукцию при нормативе в 2 дня равен 50 тыс. руб. $\times 2 = 100$ тыс. руб. и т. д.

Суммируя частные нормативы в денежном выражении, мы получаем общую сумму оборотных средств, необходимых предприятию на год при данной производственной программе. Эта сумма, естественно, должна изменяться из года в год и из квартала в квартал, в соответствии с ростом производственной программы. А норматив в днях может в течение известного периода оставаться неизменным, если не произошло серьёзных изменений в характере производства, в условиях снабжения и сбыта, кооперирования данного предприятия с другими предприятиями и т. д. В то же время эти изменения надо тщательно учитывать, для того чтобы планирование оборотных средств побуждало предприятия использовать все возможности ускорения оборота ценностей в производстве и обращении. Поэтому нормативы в днях следует систематически пересматривать.

Нормативы для различных отраслей промышленности и

предприятий, отличающихся друг от друга по технологии производства, по условиям сбыта, снабжения и пр., как правило, должны быть различны.

При определении *норматива оборотных средств по производственным материалам* следует учитывать: а) интервал между поставками материалов. Размеры каждой партии материалов, поступающей предприятию, должны быть достаточны для того, чтобы полностью обеспечить потребность производства в этих материалах до момента получения следующей партии. Кроме того, если в договоре с поставщиком указан не момент прибытия материалов на предприятие, а сроки отгрузки их предприятием-поставщиком, то следует учитывать дальность поставок и вид транспорта; б) количество дней для подготовки материалов к отпуску их со склада в производство (технический контроль, сортировка, иногда сушка).

Оба эти фактора обуславливают объём так называемого *переходящего запаса*, который полностью расходуется от одной поставки до другой. Но этот запас недостаточен для бесперебойной работы предприятия: «Чтобы процесс производства протекал непрерывно — совершенно независимо от того, возобновляется ли этот запас ежедневно или в определённые сроки, — необходимо, чтобы в месте производства постоянно имелся в наличии больший запас сырого материала и т. д., чем его потребляется, напр., ежедневно или еженедельно»¹.

Этот дополнительный запас называется *страховым запасом*. В советском хозяйстве он необходим на случай задержки очередных поставок поставщиками, нарушений ими договорного ассортимента и качества продукции, а также на случай значительного перевыполнения производственной программы, что вызывает повышенный расход материалов по сравнению с планом. Повышение договорной дисциплины, чёткая работа по графику поставщиков-смежников уменьшают потребность в страховом запасе. Норма страхового запаса не может быть единой для различных отраслей и предприятий: её надо определять на основе серьёзного учёта конкретных условий производства и снабжения.

Определяющим моментом для установления норматива по *незавершённому производству* является длительность производственного цикла. Чем длительнее производственный цикл предприятия, тем относительно большая масса средств — по сравнению с размерами валовой продукции — находится в незавершённом производстве.

¹ Маркс, Капитал, т. II, 1938, стр. 121.

Для определения норматива по незавершённому производству в суммовом выражении надо знать кроме длительности производственного цикла также и фактическую себестоимость изделий, находящихся на различных стадиях обработки. Так, например, если изделие изготавливается в течение 6 дней, а его себестоимость равна 100 руб., то потребность в оборотных средствах, необходимых для производства данного изделия, нельзя определить умножением длительности цикла на себестоимость, т. е. $6 \times 100 = 600$ руб. Ведь 100 руб.—это себестоимость изделия уже в итоге всех стадий обработки, а себестоимость изделия в первый день обработки будет меньше, например 50 руб., во второй день — 60 руб. и т. д. Следовательно, надо установить *среднюю плановую себестоимость изделий, находящихся на различных стадиях обработки*. Необходимая сумма оборотных средств в незавершённом производстве будет равна длительности цикла, помноженной на среднюю себестоимость изделий, находящихся в различных стадиях обработки, что видно из следующего примера. Допустим затраты нарастают по дням цикла так:

Дни	Затраты (в рублях)
1	50
2	60
3	70
4	80
5	90
6	100

Итого . . . 450

Средняя себестоимость одного изделия на различных стадиях обработки составляет $450 : 6 = 75$ руб. При плане производства 120 изделий потребность в оборотных средствах на один день равна $75 \text{ руб.} \times 120 = 9 \text{ тыс. руб.}$, а на весь шестидневный цикл производства — $9 \text{ тыс. руб.} \times 6 = 54 \text{ тыс. руб.}$ Если же исходить из себестоимости изделия на конечной стадии обработки, то норматив оборотных средств составит $100 \times 120 \times 6 = 72 \text{ тыс.}$, и в этом случае предприятие получит средств больше, чем действительно необходимо на $72 \text{ тыс.} - 54 \text{ тыс.} = 18 \text{ тыс. руб.}$ Из этого примера видно, что методика нормирования оборотных средств сама имеет немаловажное значение в деле экономии государственных средств, авансируемых предприятиям.

Размеры незавершённого производства зависят не только от технологических особенностей каждой отрасли производ-

ства, но и от степени рационализации всего процесса производства, взаимной слаженности работы отдельных цехов и агрегатов, количества простоев, скорости обработки, наличия необходимых деталей и инструмента и других факторов, определяющих длительность производственного цикла. С другой стороны, они зависят от того, насколько экономно осуществляются затраты в процессе производства, насколько правильно используется рабочая сила, как организована оплата труда и т. п. *Поэтому правильное нормирование оборотных средств в незавершённом производстве и систематический контроль за соблюдением нормативов предприятиями побуждают их к ускорению процесса производства, к экономии материалов и правильной организации труда.*

Потребность в оборотных средствах по незавершённому производству сравнительно незначительна в отраслях добывающей промышленности и во многих отраслях обрабатывающей промышленности, где процесс производства относительно несложен. Возьмем, например, угольную промышленность. Уголь из забоя в тот же день выдаётся на-гора и, следовательно, превращается в готовый продукт. Здесь поэтому почти совершенно отсутствует незавершённое производство. На мясокомбинате сырьё обрабатывается по конвейеру, в течение одного дня получается готовая продукция, и поэтому здесь также почти нет незавершённого производства. В отличие от этих отраслей значительный объём незавершённого производства по характеру технологического процесса необходим на предприятиях индивидуального и мелко-серийного машиностроения, а в особенности в тяжёлом машиностроении, судостроении и пр.

Особо важное значение приобретает правильное нормирование незавершённого производства в военное время, так как объём незавершённого производства в ряде отраслей, имеющих непосредственно оборонное значение, относительно более высок, чем в других отраслях промышленности.

В военное время нельзя допускать омертвления средств в незавершённом производстве. Однако это не значит, что в процессе производства можно обойтись совершенно без запаса деталей и материалов. Такой запас — обязательное условие нормального хода производства.

Норматив по незавершённому производству исчисляется в днях, по отношению к размерам валовой продукции предприятия. Если валовая продукция за квартал составляет 90 млн. руб., то объём однодневного производства равен $\frac{90 \text{ млн. руб.}}{90 \text{ дней}} =$

$= 1 \text{ млн. руб. в день.}$ При десятидневном нормативе по

незавершённому производству будет необходимо предприятию 1 млн. руб. $\times 10 = 10$ млн. руб.

Норматив по готовым изделиям должен обеспечить затрату средств на время, необходимое для сортировки и упаковки и для доставки товара на станцию железной дороги или пристани и получения ссуды из банка под отгруженный товар.

Норматив по денежным средствам для промышленных предприятий, как правило, не устанавливается вообще. Денежные резервы предприятий образуются за счёт временно не использованных по своему назначению оборотных средств или накоплений предприятия и частично за счёт задержки в обороте предприятия не предусмотренных планом сторонних средств.

Нормативы оборотных средств устанавливаются для предприятий соответствующими главками и наркоматами. При нормировании оборотных средств в наркоматах обычно устанавливаются средние нормативы для однотипных предприятий и при этом часто прямо в суммовом выражении. При планировании же оборотных средств на самом заводе есть все условия для тщательного изучения особенностей производственного процесса и установления плановых заданий по ускорению оборота средств. Это даёт возможность глубоко вникнуть в экономику завода в целом и каждого цеха в отдельности, найти слабые места в организации производства и наметить меры для ускорения оборота средств на всех его стадиях. Таким образом, нормирование оборотных средств имеет огромное значение для мобилизации внутренних ресурсов предприятия, что особенно важно в условиях Отечественной войны. Нормирование оборотных средств далеко не везде является достаточно обоснованным с технико-экономической стороны. В промышленности имеются значительные неиспользованные резервы. Экономисты — организаторы производства на передовых предприятиях, изучая оборачиваемость средств, могут и должны добиваться меньших вложений оборотных средств в процесс производства и в запасы, чем это установлено по действующим нормативам. Передача опыта передовых предприятий создаёт базу для разработки новых, основанных на передовом опыте нормативов оборотных средств для целых отраслей промышленности и для более рационального использования материальных ресурсов в процессе производства.

В условиях войны могучим фактором ускорения оборота средств является стахановское движение: рост производительности труда сокращает производственный цикл и умень-

шает потребность в оборотных средствах. Всемерная экономия производственных материалов, использование заменителей и т. п. также влияют в направлении ускорения оборачиваемости средств.

Замедление оборачиваемости фондов, недостаток средств и финансовые затруднения возникают иногда из-за того, что предприятия недостаточно быстро перестраиваются на выпуск новых видов продукции, приобретают новые материалы, сохраняя у себя на всякий случай ставшие им ненужными прежние запасы производственных материалов, а также готовой продукции. Например, одно предприятие, переключившись на производство нового типа продукции по военному заказу, не высвободило для этого оборотные средства за счёт имевшихся у него запасов продукции. Оно предъявило требование на ссуду в банке в сумме 1,5 млн. руб. для приобретения новых материалов, имея большие запасы ставшего ему ненужным сырья. Банк в ссуде отказал и этим побудил предприятие реализовать излишнее сырьё и материалы. В подобных случаях единственный выход из финансовых затруднений — пустить в оборот излишние материальные ценности, доведя свои запасы до размеров, вытекающих из требований производства. Антигосударственная практика образования излишних запасов остродефицитных материалов на отдельных предприятиях приносит серьёзный вред хозяйству.

Как указывалось выше, нормативы в днях могут оставаться неизменными лишь при стабильных условиях производства, снабжения и сбыта. В период войны эти условия весьма существенно изменились. Между тем в ряде отраслей и предприятий до сих пор действуют довоенные или близкие к довоенным нормативы, во многих случаях превышающие реальные потребности предприятий в оборотных средствах. Нередко нормативы и по производственным запасам и по незавершённому производству в большей или меньшей степени остаются неиспользованными. У предприятий образуются избыточные средства, которые частью загружаются в излишние материальные запасы, частью же оседают в денежной форме на расчётных счетах предприятия в Госбанке.

Такие избыточные оборотные средства предприятий должны изыматься в государственный бюджет. Это одновременно и укрепляет хозрасчётную систему контроля рублём на производстве и даёт дополнительный источник средств для госбюджета. Задача установления технологически и экономически обоснованных нормативов применительно к условиям военной экономики является одной из серьёзных задач экономической работы на предприятиях, в главках и наркоматах.

4. Договор как основа хозяйственных взаимосвязей предприятий. Организация расчётов между предприятиями в мирных и военных условиях

Хозяйственная деятельность предприятия осуществляется на основе утверждённого ему плана и заключённых предприятием договоров. Хозяйственный договор является оперативным, конкретным обязательством предприятия, основанным на плане выпуска продукции.

Договоры бывают двух видов:

1. *Генеральные договоры.* Они заключаются между организациями, которые являются представителями целых хозяйственных систем, но сами не производят товаров (например, главными управлениями отраслей промышленности в наркоматах). Генеральный договор обычно устанавливает, какие низовые звенья данных хозяйственных систем должны заключать между собой конкретные договоры, в каком количестве, в каком групповом ассортименте и по каким ценам товары должны быть произведены и сданы покупателям. Генеральный договор предусматривает материальную ответственность сторон за его выполнение.

2. *Локальные и прямые договоры* — это договоры, заключаемые низовыми и срединными звеньями хозяйственных систем (предприятиями, трестами, кулпромартелями) на основе генерального договора или без такового. Постановлением СНК СССР от 15 января 1936 г. установлено, что основной формой договоров являются прямые договоры. В этих договорах указываются: наименование поставщика и покупателя, предмет договора — количество, качество и ассортимент товаров в развёрнутом виде или точное описание характера и объёма оказываемых услуг, общий срок и частные сроки выполнения договора, цена товара и услуг и сумма платежа в целом и по частным срокам, место и порядок сдачи товара, формы расчётов, санкции, гарантирующие выполнение договора (пени, неустойка — возмещение убытков, вызванных несвоевременным выполнением договора).

Договор ограждает интересы как покупателя, так и поставщика: в нём предусматривается право покупателя требовать товар определённого качества и ассортимента и в определённые сроки; одновременно на покупателя возлагается ответственность за неосновательный отказ в оплате счёта, за неплатёж из-за отсутствия свободных средств. В последнем случае поставщик имеет право приостановить выполнение договора, а если товар уже отправлен, то он может отказать от сдачи покупателю неоплаченной партии товара.

Возникающие между предприятиями споры по поводу выполнения договоров рассматриваются в органах *государственного арбитража и суда*.

Органы госарбитража и суда играют важную роль в укреплении хозрасчёта и плановой дисциплины. Не только предприятия и хозяйственные организации несут материальную ответственность за выполнение договоров, но и их руководители *лично отвечают* за невыполнение поставок и заказов, обусловленных договорами.

Расчёты между предприятиями по выполнению договоров и внедоговорным сделкам осуществляются в трёх основных формах: 1) *акцептной* формы расчётов, при которой платёжные документы направляются поставщиком покупателю через Госбанк, причём оплата производится лишь после согласия (акцепта) покупателя на оплату этих документов; 2) *аккредитива* — поручения покупателя банку об уплате денег поставщику по мере отгрузки заказанного им товара; 3) *особого счёта*, представляющего собой как бы групповой или длительный аккредитив, т. е. приказ о систематической оплате счётов одного или нескольких поставщиков.

Все эти формы расчётов имеют целью содействовать, при участии Госбанка, взаимному контролю поставщика и покупателя и оградить их хозрасчётные права. Формы расчётов должны обеспечить поставщику уплату долга со стороны покупателя, а покупателю — возможность проверки, до оплаты товара, насколько поставка товара соответствует условиям договора.

Платежи между предприятиями по выполняемым договорам и по разовым сделкам, не оформленным договорами, совершаются в безналичном порядке, через Госбанк, путём перечисления средств со счёта одного предприятия (плательщика) в Госбанке на счёт другого предприятия (получателя). Только мелкие платежи разрешено производить наличными деньгами. Все хозрасчётные государственные и кооперативные предприятия и организации имеют в Госбанке расчётные счета. Путём безналичных перечислений денежных сумм со счетов покупателя на счета продавцов осуществляется многомиллиардный платёжный оборот в социалистическом хозяйстве. Наличные деньги с этих счетов можно использовать на заработную плату и для административно-хозяйственных расходов.

Госбанк производит перечисление денег с расчётного счёта лишь по указанию предприятия, имеющего денежные средства на счёте. Однако предприятие распоряжается своими денежными средствами, находящимися на расчётных счетах

в Госбанке, под контролем банка. Так, если у предприятия нет средств на расчётном счёте для оплаты требований поставщиков, то банк сам, не дожидаясь распоряжения владельца, производит оплату требований за счёт средств, поступающих на счета предприятия.

При акцептной форме расчётов счета оплачиваются по местонахождению покупателя, при аккредитиве и особом счёте — по местонахождению поставщика. В первом случае поставщик получает расчёт за реализованный товар не сразу после отгрузки товара, но в течение известного срока, необходимого для доставки платёжного требования с приложением счетов в адрес покупателя, акцепта и оплаты счёта покупателем (10 дней), доставки сообщения об уплате из банка покупателя в банк поставщика, где на основании этого сообщения делается перечисление соответствующей суммы на счёт продавца. В течение всего этого срока средства поставщика, заключённые в стоимости реализованной продукции, будут иммобилизованы (выключены из оборота данного предприятия). Эта иммобилизация средств в расчётах покрывается Госбанком, который выдаёт поставщикам ссуды на документы в пути на весь срок, необходимый для совершения полного цикла расчётных операций по данной партии товаров. При аккредитиве и особом счёте иммобилизация средств происходит у покупателя. В этом случае банк выдаёт ссуды на выставление аккредитивов и особых счетов.

Таким образом, ни поставщики, ни покупатели, если платежи совершаются бесперебойно, не нуждаются в оборотных средствах для проведения расчётов, поскольку банк возмещает стоимость реализованной продукции до оплаты её, предоставляя на этот срок краткосрочные кредиты под отгруженную продукцию.

Все эти так называемые *расчётные кредиты* вместе с кредитами под товары в пути обслуживают сферу обращения материальных ценностей между хозорганами в отличие от *плановых кредитов*, которые являются источником средств, необходимых для накопления запасов и кругооборота ценностей внутри предприятий, о чём была речь выше.

Кроме указанных выше основных, общих для народного хозяйства форм расчётов применяются различные специализированные по отраслям хозяйства формы расчётов, которые представляют собой видоизменения основных форм расчётов.

Особое место занимают различные виды *взаимных расчётов*, которые совершаются не только *безналичными платежами*, но в значительной части и без перечислений по счетам в

Госбанке. Такие расчёты сокращают документооборот, проходящий через Госбанк, и ускоряют его. Для организации взаимных расчётов созданы специальные органы — бюро взаимных расчётов (БВР), в которые входят предприятия и организации, систематически связанные друг с другом взаимными платежами.

Военные действия в ряде случаев вызвали нарушения в обороте товаров и платежах за них. Часть товарной продукции не доходила к месту назначения, в отдельных случаях была захвачена врагом, иногда же поступала покупателю в момент его эвакуации и не была оплачена им. В этих случаях предприятия-поставщики получали финансовую помощь от государства, благодаря которой восстанавливалась финансовая устойчивость, нарушенная по не зависящим от предприятия причинам.

В ходе войны в 1941 и 1942 гг. товарные грузы иногда поступали тыловым предприятиям без соответствующих счетов и платёжных требований (так называемые неотфактурованные поставки). До мая 1942 г. стоимость товаров, полученных без счетов поставщиков, присоединялась к собственным оборотным средствам предприятия либо числилась как его долг поставщикам. В обоих случаях происходило самофинансирование предприятий за счёт внеплановых источников, что нарушало действующую систему планирования оборотных средств.

В мае 1942 г. было установлено, что все ценности, поступающие на предприятия без счетов, подлежат безусловной оплате. Если же поставщик или представляющая его организация не могут быть найдены, то денежная стоимость поступивших товаров зачисляется в доход госбюджета. Все средства, зачисленные по этим поставкам с начала войны на счета «Уставный фонд» и «Взаимные расчёты», были перечислены в доход госбюджета, за исключением тех случаев, когда эти средства были учтены по утверждённому финансовому плану предприятия или организации в качестве источника образования нормируемых оборотных средств.

В тех случаях, когда товары поступали из зоны военных действий вместе со счетами, но платежи не могли быть совершены ввиду отсутствия нового адреса поставщика, банк зачислял эти невыплаченные суммы на особые счета. Банк обязан был принимать энергичные меры для розыска поставщиков и немедленно перечислять причитающиеся им суммы с особых счетов. Однако часть средств не могла быть перечислена поставщикам ввиду прекращения их деятельности. Эти средства были использованы для компенсации потерь,

которые возникли у тыловых предприятий вследствие неоплаты их поставок в зону военных действий.

Таким образом, влияние вызванных войной факторов в области финансово-хозяйственной деятельности социалистических предприятий нейтрализовалось специальными мерами, принятыми по линии финансово-расчётной системы. Но при всём этом эти факторы в течение некоторого периода времени сказывались неблагоприятно на состоянии хозрасчёта в промышленности.

Правильная организация и бесперебойное осуществление расчётов в народном хозяйстве имеют первостепенное значение для укрепления хозрасчёта. Бесхозяйственность какого-либо предприятия и нарушение им финансовой дисциплины — задержка платежей поставщикам — отражаются на хозрасчёте и финансовом состоянии последних. Не получая полагающихся платежей, предприятия оказываются в затруднительном финансовом положении и в свою очередь не могут бесперебойно оплачивать счета своих поставщиков, несмотря на то, что сами они вполне удовлетворительно выполняют планы по объёму продукции и по накоплениям. Таким образом, одно или несколько отстающих предприятий, не выполняющих своих планов и нарушающих хозрасчёт, затрудняют деятельность других предприятий. Возникает цепь неплатежей, что весьма болезненно отражается на ходе производства и реализации продукции. Наркоматы и финансовые органы обязаны своевременно принимать самые энергичные меры в отношении неплательщиков, должны проводить организационно-хозяйственные и финансовые меры по оздоровлению этих предприятий.

Излишне говорить, что в военных условиях нарушение планово-финансовой дисциплины тем более недопустимо, так как оно может затруднить выполнение военных заказов. Имея это в виду, правительство, как мы указывали в главе II, предоставило в военное время особые права наркомам в отношении регулирования финансового хозяйства подчинённых им предприятий.

Улучшение производственной работы многих предприятий и ускорение хозяйственного оборота в условиях Отечественной войны обусловили значительное укрепление финансового состояния промышленности и финансовой дисциплины предприятий. Количество неплатежей поставщикам значительно сократилось, что связано с общим улучшением работы промышленности, а также с проведением соответствующих мер со стороны наркоматов на основании предоставленных им полномочий в военное время.

ГЛАВА IV

СЕБЕСТОИМОСТЬ И ПРИБЫЛЬ. РЕЖИМ ЭКОНОМИИ В ВОЕННЫХ УСЛОВИЯХ

1. Хозрасчёт и использование цены как орудия экономической политики государства

Себестоимость и накопления предприятия являются составными элементами отпускной и розничной цены. Советская цена — это денежное выражение стоимости продуктов, устанавливаемое плановыми органами для каждого вида товаров.

Цены отдельных товаров должны, как правило, покрывать их себестоимость. Без этого невозможно покрытие эксплуатационных расходов предприятия его доходами, что является одним из основных принципов хозрасчета. Лишь в отдельных случаях цены устанавливаются на уровне ниже плановой себестоимости. Это имеет место, например, когда себестоимость продукции на отдельных предприятиях или даже в целых отраслях временно ненормально высока, например, в период освоения новых производств. В этих случаях предприятиям выдаются предусмотренные планом дотации для покрытия разрыва между плановой себестоимостью и отпускной ценой. Фактически в этих случаях предприятия получают от государства полное возмещение своих затрат, частью в виде возмещения стоимости продукции, частью же в виде дотации.

В отпускную цену продукции предприятия включается также и доля стоимости прибавочного продукта, создаваемого трудом работников социалистического хозяйства.

Стоимость прибавочного продукта как в форме налога с оборота, так и в форме прибыли (см. раздел 3 главы IV) включается в цены отдельных товаров не в той именно доле, в какой труд рабочих, занятых в данной отрасли производства, участвует в создании совокупного общественного прибавочного продукта. В связи с этим *цены отдельных товаров отклоняются от их стоимости.* Однако, в отличие от капиталистического хозяйства, это отклонение цен от стоимости происходит не стихийно, но *проводится сознательно советским государством.* «Цены товаров устанавливаются с известными отклонениями от их стоимости в соответствии с теми или иными задачами, стоящими перед советским государством, а также в зависимости от количества товаров определённых видов, которые при данном объёме производства и потребностях общества могут поступить в продажу»¹.

¹ «Некоторые вопросы преподавания политической экономии», «Под знаменем марксизма» № 7—8 за 1943 г., стр. 73.

Относительно высокие цены на остродефицитные импортные материалы и относительно низкие отпускные цены на их заменители делают более выгодным применение последних, следовательно, стимулируют более широкое использование заменителей. Низкие цены на сельскохозяйственные машины содействовали быстрой индустриализации сельского хозяйства, механизации труда в колхозах и совхозах. Относительно высокие цены на горючее, отпускаемое для сельского хозяйства, способствуют экономному его использованию в МТС, совхозах, колхозах. Постановление ЦК ВКП(б) и СНК СССР от 9 января 1941 г. предоставило местным органам советской власти право устанавливать на некоторые виды продукции, производимой из местного сырья и отходов, относительно высокие цены, превышающие стоимость аналогичных продуктов, производимых крупными государственными предприятиями. Это сыграло важную роль в развитии местной и кооперативной промышленности на базе местного сырья.

Цены на продукцию и грузовые железнодорожные тарифы оказывают серьёзное влияние на грузопотоки, на развитие производства определённых видов продукции в отдельных районах, на интенсивность использования водного транспорта. Если перевозка грузов по воде обходится дешевле перевозки по железной дороге, то, естественно, что хозрасчётное предприятие, заинтересованное в снижении себестоимости, будет стремиться возможно шире использовать водный транспорт и т. д. Наконец, посредством цен можно активно воздействовать в том или ином направлении на структуру потребительского спроса, поскольку сравнительно высокие цены ограничивают, а сравнительно низкие цены расширяют спрос и т. д.

Всё это показывает возможность и необходимость широкого планового маневрирования ценами, что достигается главным образом благодаря организации управления предприятиями на основе принципа хозрасчёта. В актах сознательного планового маневрирования ценами выражается использование советским государством таких инструментов буржуазной экономики, как деньги и цена, следовательно сознательное использование закона стоимости.

2. Себестоимость продукции

В начале периода социалистической индустриализации нашей страны товарищ Сталин указал, что линия систематического снижения себестоимости промышленной продукции —

это основная линия, по которой должна пойти наша индустрия и которая должна определять все её дальнейшие шаги¹. Снижение себестоимости создаёт внутри промышленности источники расширенного воспроизводства. Каждый процент снижения себестоимости в 1941 г. давал почти 2 млрд. рублей накоплений. Себестоимость продукции — основной показатель, характеризующий качество работы предприятия. Поэтому внимание к экономике производства прежде всего означает необходимость использовать все возможности для снижения себестоимости.

Качественные итоги производственной работы предприятий выражаются прежде всего в фабрично-заводской себестоимости его продукции, которая включает затраты предприятия на сырьё, основные и вспомогательные материалы, топливо, электроэнергию, расходы на заработную плату, амортизационные начисления и прочие производственные расходы. В полную или так называемую коммерческую себестоимость кроме фабрично-заводской себестоимости включаются так называемые коммерческие расходы по реализации продукции, расходы по содержанию управленческого аппарата треста и отчисления на научно-исследовательские работы, а также частично расходы на подготовку кадров для данного предприятия. Эти дополнительные расходы, сверх фабрично-заводской себестоимости, составляют сравнительно небольшую долю полной себестоимости (по всей промышленности в целом около 6%).

Структура себестоимости различна в каждой отрасли производства и даже на каждом предприятии, ибо она зависит от условий производства. Так, в отраслях, обрабатывающих высокоценное сырьё (отрасли пищевой и лёгкой промышленности), удельный вес сырья в себестоимости весьма высок. Наоборот, в добывающей промышленности затраты на основное сырьё отсутствуют. Структура себестоимости зависит также от уровня механизации, что обуславливает удельный вес в себестоимости заработной платы, с одной стороны, и амортизации, с другой стороны, а также от трудоёмкости производства и необходимой квалификации рабочей силы, от дальности перевозок сырья и топлива, его цены и т. д. Так, например, в 1939 г. удельный вес заработной платы в себестоимости продукции угольной промышленности составлял 62%, лесозаготовительной — 59,8, рудодобывающей — 57,1, кирпичной — 51,1%, в то время как в хлебопечении — только 5%,

¹ См. Сталин, Речь на V Всесоюзной конференции ВЛКСМ. Сб. «И. В. Сталин о молодёжи», 1939, стр. 42.

в мясной промышленности — 8,3, в швейной — 9,6, в сахарной — 14,8%. Если в отраслях добывающей промышленности высокий удельный вес заработной платы обусловлен тем, что в себестоимость здесь не входят затраты на сырьё, то в пищевой, швейной и других аналогичных отраслях низкий удельный вес заработной платы в себестоимости зависит главным образом от высокой стоимости перерабатываемого сырья.

Анализ структуры себестоимости и динамики её позволяет установить для каждой отрасли основные звенья, играющие решающую роль в борьбе за выполнение планов снижения себестоимости. Для одних отраслей это будет экономия сырья, для других — сокращение перевозок и переход на местное сырьё и топливо, для третьих — рост загрузки оборудования, для четвёртых, наиболее трудоёмких отраслей, — рационализация и механизация труда и т. д. В то же время в любой отрасли необходимо добиваться максимальной экономии и по всем другим элементам себестоимости, если даже они занимают в её структуре сравнительно небольшое место. Так, например, хотя затраты на топливо и электроэнергию составляют в металлообрабатывающих отраслях всего 3—4% себестоимости, в сахарной промышленности — 5—6% и т. д., но эти проценты выражаются в тысячах тонн угля и нефти. Снижение себестоимости даже на несколько процентов даёт огромную экономию как денежных затрат, так и материальных ресурсов, имеющих важнейшее значение для расширенного воспроизводства. Особенно важное значение имеет задача снижения себестоимости в военных условиях. Ведь за каждым процентом снижения себестоимости скрывается экономия металла, угля, рабочей силы, необходимых для роста военной мощи нашей родины.

Каждое предприятие имеет свой особый, индивидуальный уровень себестоимости. Общественная же себестоимость данного вида продукта устанавливается как *средняя плановая себестоимость продукта*, исчисленная с учётом удельного веса различных предприятий в общей массе производства данных продуктов и достигнутого уровня технического развития и возможностей дальнейшего технического прогресса. Исходя из этого, определяется план снижения себестоимости по отрасли в целом. В плане по себестоимости даются: а) задание по снижению уровня себестоимости в процентах и по сумме экономии, б) плановые затраты на весь объём продукции, в) плановая себестоимость важнейших видов продукции. Для действительной борьбы за экономию необходимо планировать и учитывать не только себестоимость всей продукции данного предприятия, но и себестоимость отдельных

видов изделий. Затраты по всем видам продукции, производимым предприятием, находят отражение в его *смете производства*. Себестоимость каждого изделия отражается в его *плановой и отчетной калькуляции*.

Смета производства не является простой суммой калькуляций отдельных видов изделий. Между ними есть существенное различие, заключающееся в следующем: на предприятии есть целый ряд затрат труда и материалов, которые связаны с производством всей продукции данного цеха (цеховые расходы) или завода в целом (общезаводские расходы), а не только с производством данного изделия. Эти расходы называются косвенными. К *цеховым расходам* относятся расходы по содержанию и текущему ремонту машин и оборудования (включая затраты на энергию всех видов, а также амортизацию машин и инструментов), зарплата цехового персонала и общецеховых вспомогательных рабочих, расходы по охране труда, содержанию зданий, сооружений и цеховых лабораторий по производству опытов, испытаний и исследований, по внутреннему транспорту, по материалам для технологических целей и др. К *общезаводским расходам* относятся административно-управленческие расходы (зарплата административно-управленческого персонала завода, расходы по командировкам, содержанию легкового транспорта, конторские, почтово-телеграфные и прочие расходы) и общезаводские производственные расходы, как, например, по содержанию зданий, сооружений и складов общезаводского назначения, общезаводских лабораторий по опытам и исследованиям в общезаводском масштабе, по амортизации и ремонту общезаводских основных фондов, охране завода и ПВО, штрафам и пени, связанным с выполнением договоров, и пр. В смете производства завода все эти расходы разложены на элементы затрат (например, на зарплату, расходы на топливо и т. п.) и присоединены к соответствующим прямым затратам труда и материалов. Следовательно, в смете производства нет деления на прямые и косвенные затраты. В ней показаны все затраты предприятия по следующим основным элементам: основные материалы, вспомогательные материалы, топливо, электроэнергия, заработная плата, основная и дополнительная с начислениями на зарплату, амортизация, прочие расходы. Для составления калькуляции оказывается необходимым распределить цеховые и общезаводские расходы по отдельным видам продукции. При этом в состав калькуляции эти расходы входят общей суммой, без разложения по элементам затрат.

Вопрос о том, в какой доле относить на себестоимость от-

дельных видов продукции предприятия общие расходы, имеет в практике большое значение, так как от метода их распределения зависит правильное определение себестоимости отдельных видов продукции.

Косвенные расходы на практике распределяются на себестоимость отдельных изделий либо пропорционально всем прямым затратам, либо пропорционально затратам только живого труда (практически — заработной плате), либо, наконец, с учётом часов использования оборудования для выработки различных видов продукции.

Распределение косвенных затрат пропорционально всей сумме прямых затрат во многих случаях неприемлемо, поскольку сумма прямых затрат на различные виды изделий обусловлена в значительной мере стоимостью материалов, используемых в производстве. Косвенные же затраты связаны в первую очередь с обработкой материала, что совершенно не зависит или мало зависит от стоимости обрабатываемого материала.

Основное требование правильного калькулирования заключается в том, что тот или иной вид прямых расходов, принятых за основание при распределении косвенных расходов, должен отражать взаимозависимость прямых и косвенных расходов, существующую в данных реальных производственных условиях. Поэтому на одном и том же заводе в разных цехах может оказаться необходимым применение различных методов калькулирования.

В целях своевременного оперативного анализа и контроля за выполнением плана по себестоимости хозрасчёт как принцип рационального ведения хозяйства требует применения правильных методов калькулирования себестоимости и совершенной техники ее учёта. Современным, в ряде случаев наиболее совершенным методом промышленного учёта является система *нормативного учёта*. Суть этой системы учёта заключается в следующем.

Документы на производственные затраты выписываются в пределах плановых норм, а все отклонения от плановых норм учитываются в особых документах. Кроме того, особо учитываются изменения самих норм. Таким образом, по каждой производственной операции непосредственно выявляется перерасход или экономия живого и овеществлённого труда по сравнению с установленными плановыми нормами. Эта система учёта даёт возможность своевременно вскрывать и устранять всякие неполадки в производственном процессе, в снабжении, в организации складского хозяйства, в оплате труда и т. д., ведущие к перерасходу материалов или труда

и, в конечном счёте, к превышению плановой себестоимости. Отсюда *серьёзное организационно-хозяйственное значение нормативного учёта.*

Для введения нормативного учёта требуется высокий уровень организации производственного процесса и оперативно-производственного планирования и чётко работающий механизм снабжения.

Внедрение нормативного учёта во всех отраслях промышленности и во всех крупных предприятиях явилось бы серьёзным фактором улучшения организации производства и оперативно-производственного планирования.

В военных условиях внедрение нормативного учёта значительно облегчается переходом к более высокому уровню организации производства при введении системы поточного производства. При этом можно переходить на нормативный учёт не сразу, а можно ограничиться первоначально применением нормативного учёта на отдельных, более важных объектах. Не следует забывать, что если учёт способствует экономии, то и он сам *должен быть экономно организован.*

С начала войны формы промышленного учёта и отчётности значительно сокращены. Так, например, в первые месяцы войны по наркомату авиационной промышленности ликвидирован самостоятельный бухгалтерский учёт в цехах; оперативно-статистический учёт выполнения экономических показателей цехов централизован в заводууправлении, причём количество этих показателей сокращено; номенклатура цеховых расходов сокращена с 69 до 21 статьи, общезаводских расходов — с 73 до 22 статей; уменьшено также по ряду заводов количество отчётных калькуляций. Всё это даёт значительную экономию накладных расходов. В то же время упрощение учёта и отчётности делает их более доступными и оперативными.

Тщательный и повседневный анализ себестоимости по её элементам как заводскими организациями, так и органами, руководящими промышленными предприятиями, — необходимое условие успешной борьбы с потерями, борьбы за использование предприятиями всех внутренних ресурсов для выполнения и перевыполнения планов производства продукции и социалистического накопления.

Проверка выполнения плана по себестоимости заключается в анализе отчётной калькуляции отдельных изделий по сравнению с их плановой калькуляцией и выполнением сметы производства в разрезе её элементов. Лишь на этой основе может быть дана серьёзная оценка результатов выполнения основного, общего показателя себестоимости — заданного

планом процента снижения себестоимости — и предложены конкретные меры для устранения потерь и использования резервов снижения себестоимости.

Анализ себестоимости может показать динамику по сравнению с предыдущим периодом только по так называемой сравнимой продукции, т. е. продукции, которая производилась в предыдущем году. По несравнимой продукции можно лишь установить отклонение фактической себестоимости от плановой. Нередко на практике некоторые предприятия стараются искусственно расширить круг несравнимой продукции и подвести под неё изделия, весьма неблагоприятные в отношении себестоимости. При анализе себестоимости должны быть критически проверены применяемые на предприятии методы учёта себестоимости.

При анализе себестоимости необходимо особо выявлять факторы изменения себестоимости, не связанные с работой данного предприятия (цены на сырьё, топливо и пр., тарифы перевозок, нормы начислений на зарплату и пр.) и факторы, непосредственно зависящие от работы данного предприятия.

Нередко план по себестоимости в целом выполняется предприятием за счёт нарушения планового ассортимента продукции, что также должно быть вскрыто при анализе себестоимости. При выполнении производственной программы на 100% по объёму и ассортименту себестоимость может быть снижена по сравнению с планом исключительно за счёт экономии живого и овеществлённого труда на единицу продукции по сравнению с плановыми нормами прямых и косвенных затрат. При перевыполнении же программы целый ряд косвенных затрат, оставаясь неизменными по своему объёму, распределяется на большую массу продукции, ввиду чего себестоимость каждой единицы продукции сокращается. Наоборот, при значительном невыполнении производственной программы даже снижение прямых затрат материалов и зарплаты может сопровождаться ростом себестоимости единицы продукции. В этом сказывается *взаимозависимость количественных и качественных показателей плана, т. е. себестоимости и производственной программы.*

При теснейшем производственном кооперировании предприятий работа одних предприятий влияет на работу других предприятий. Невыполнение предприятием плана по количественным показателям и по ассортименту, а следовательно, невыполнение им договоров с другими предприятиями, вызывает у последних в тех или иных размерах непроизводительные потери: простоя оборудования и рабочей силы, а иногда также невыполнение производственной программы.

В результате этого растёт себестоимость продукции у заводов — потребителей продукции данного предприятия. Снижение качества выпускаемой продукции на одних предприятиях вызывает производственный брак и повышение себестоимости на других предприятиях. С другой стороны, перевыполнение планов по количественным и качественным показателям, а также улучшение качества продукции на одних предприятиях создаёт возможности дополнительного расширения производства и снижения себестоимости на других.

Экономия материальных затрат, с одной стороны, и повышение норм выработки, экономия живого труда рабочих и обслуживающего персонала, с другой стороны, отражают две стороны роста производительности общественного труда, находящие своё выражение в снижении себестоимости продукции.

Важнейшими факторами экономии материальных затрат как источника действительного социалистического накопления являются: снижение норм расходования материалов и топлива на единицу продукции в результате рационализации производства и улучшения качества этих материалов; повышение эффективности использования оборудования; уменьшение потерь, сокращение или ликвидация брака; переход на более дешёвые виды сырья, материалов и топлива, включая сюда экономию на транспортных расходах в связи с заменой дальнепривозного сырья и топлива местными ресурсами; улучшение использования отходов производства; улучшение ухода за оборудованием, удлинение срока его службы.

Борьба за снижение себестоимости и ускорение оборачиваемости средств значительно усложнилась в период войны. Транспортные затруднения, и в том числе недостаток автомобильного транспорта, препятствующие бесперебойной поставке сырья и материалов и отгрузке готовой продукции; ряд дополнительных издержек производства предприятий в прифронтовой полосе; недостаток сырья, материалов и топлива, требующий использования заменителей; недостаток инструмента; трудности ремонта и получения нового оборудования; недостаток рабочей силы и приход в производство новых кадров необученных рабочих; удлинение рабочего дня и повышенная оплата сверхурочных работ — все эти факторы осложняют борьбу за снижение себестоимости, что в свою очередь оказывает влияние на рентабельность и финансовое состояние предприятий. В то же время грандиозный размах социалистического соревнования, героический труд рабочих и инженерно-технических работников в тылу, развитие творческой производственно-технической и хозяйственной инициа-

тивы открывают новые и новые резервы повышения производительности труда и снижения себестоимости продукции. Сокращение ассортимента выпускаемой продукции, специализация и переход на массовый выпуск военной продукции являются мощными факторами снижения себестоимости продукции. Ряд отраслей промышленности, и в первую очередь военная, за период войны значительно снизили себестоимость продукции и дали в 1942 и 1943 гг. миллиарды рублей экономии. Большую роль в снижении себестоимости играет совершенствование технологии и организации производства. Переход в 1943 г. ряда предприятий на поточный метод производства привёл к значительному снижению себестоимости на этих предприятиях (см. об этом ниже).

Некоторые из факторов, временно влияющих в направлении роста себестоимости, в дальнейшем действуют как факторы снижения себестоимости. Так, например, внедрение заменителей, переход на местные источники сырья и топлива вначале могут вызвать рост себестоимости, а в дальнейшем, по мере освоения заменителей, местных топливно-сырьевых ресурсов, издержки производства по этим элементам себестоимости должны значительно снизиться (сокращение транспортных расходов, более дешёвое сырьё). Новая рабочая сила в период обучения не может дать высоких показателей производительности труда, но в дальнейшем из этих рабочих формируются кадры стахановцев и ударников, повышающих производительность труда и снижающих себестоимость продукции. Успешная перестройка работы предприятий на военный лад заключается не только в увеличении объёма продукции, но и в преодолении тех специфических факторов, которые в условиях военного времени затрудняют снижение себестоимости, и в максимальном использовании тенденций, действующих в направлении снижения себестоимости. А для этого надо знать и тщательно, повседневно изучать все факторы себестоимости продукции.

3. Прибыль и баланс предприятия

Создаваемый в социалистическом хозяйстве прибавочный продукт, за счёт которого производится расширение производства и удовлетворение общественных нужд (содержание государственного аппарата, расходы на оборону страны, на народное образование, здравоохранение, коммунальное жилищное строительство и т. д.), выступает в форме денежного накопления социалистических предприятий. Стоимость прибавочного продукта входит в отпускную цену реализуемых

предприятиями товаров в двух основных формах — налога с оборота и прибыли.

Налог с оборота — это та часть стоимости прибавочного продукта, которая включается фиксированной суммой или в твёрдом проценте в оптово-отпускные цены товаров и полностью поступает в государственный бюджет.

Налог с оборота расходуется вместе с остальными государственными доходами как на нужды финансирования капиталовложений и пополнение оборотных средств различных отраслей хозяйства, так и на другие государственные нужды.

Прибыль же в отличие от налога с оборота *в той или иной части остаётся в распоряжении промышленности* и используется в первую очередь на предусмотренные финансовым планом (балансом доходов и расходов) потребности, связанные с расширенным воспроизводством как самого предприятия, так и других предприятий данной отрасли (капиталовложения, увеличение оборотных средств). Лишь избыток прибыли после покрытия этих потребностей поступает в доход государственного бюджета. Таким образом, *качественно* прибыль социалистических предприятий есть определяемая планом доля социалистического прибавочного продукта, созданного в процессе производства и полученного предприятиями в форме денежного накопления. *Количественно* прибыль — это разница между суммой плановых отпускных цен товаров, реализованных предприятием (без налога с оборота), и их полной себестоимостью.

Для определения плановой прибыли из суммы цен продукции, подлежащей реализации (без налога с оборота), вычитается плановая себестоимость этой продукции. Для определения фактической прибыли из фактической выручки от реализации (также без налога с оборота) вычитается фактическая (отчётная) себестоимость реализованной продукции.

В хозяйственной практике отношение прибыли к себестоимости продукции называется *рентабельностью*. Показатель уровня рентабельности непосредственно связывает прибыль, получаемую предприятием, с размерами себестоимости продукции, снижение которой является основным фактором роста социалистического накопления. Поэтому показатель рентабельности имеет большее значение для оценки и направления дальнейшей работы предприятий.

Капиталистический закон средней нормы прибыли не действует в советском хозяйстве. Различная рентабельность для различных отраслей хозяйства и видов продукции отнюдь не определяет направления капитальных затрат в различные

отрасли хозяйства. Нередко производство отраслей с низкой рентабельностью или даже вовсе не дающих прибыли расширяется много быстрее высокорентабельных отраслей. Несмотря на то, что установленная планом рентабельность отраслей производства первого подразделения (производство средств производства) ниже рентабельности отраслей второго подразделения (производство средств потребления), в течение ряда лет, начиная с периода социалистической индустриализации, финансирование капиталовложений и рост отраслей первого подразделения значительно превышали финансирование и рост продукции отраслей второго подразделения.

Различная рентабельность устанавливается планом в ряде случаев, исходя из задач хозяйственного воздействия на ход производства. Так, для продукции, производимой из вновь внедряемых в производство сырья и материалов (особенно заменителей), устанавливается сравнительно более высокая рентабельность, с тем чтобы стимулировать максимальное развитие этих видов производства. Задача установления правильного уровня рентабельности для различных видов изделий во многих случаях имеет чрезвычайно большое значение для планового руководства работой промышленности, поскольку от её разрешения зависит хозяйственный заинтересованность предприятий в выполнении плана. Наша практика планирования рентабельности не лишена серьёзных недостатков, дифференциация уровня рентабельности по отраслям производства и видам изделий не всегда экономически обоснована.

Вследствие различий уровня плановой рентабельности по отраслям производства и видам изделий абсолютные размеры полученной каждой отраслью и предприятием прибыли не могут служить критерием для сравнительной оценки результатов их хозяйственной деятельности. Таким критерием может служить лишь *сравнение фактически полученных сумм прибыли и уровня рентабельности с суммой прибыли и уровнем рентабельности, установленными по плану.*

При данной плановой рентабельности определённых изделий плановая прибыль отрасли или предприятия устанавливается на основе её производственной программы—по объёму планируемой на год или квартал суммы реализации продукции.

Наряду с уровнем себестоимости важным фактором внутри-промышленного накопления является скорость оборота средств предприятия. Влияние скорости оборота средств на объём накоплений в наиболее общей форме выражается в том, что чем скорее обращаются средства, предоставленные

предприятию, чем скорее проходят они различные стадии процесса производства и обращения, тем, при прочих неизменных условиях, большую массу продукции выпускает и продаёт предприятие за год или квартал и, следовательно, тем большую массу прибыли получает предприятие. В частности объём накоплений (прибыли), при прочих неизменных условиях производства, непосредственно зависит от изменения товарных остатков. Уменьшение последних, увеличивая объём реализации, соответственно повышает сумму плановой или фактической прибыли.

Кроме прибыли или убытков от производства и реализации продукции хозрасчётные предприятия имеют ещё так называемые внереализационные доходы и потери, например, от эксплуатации жилищно-коммунального хозяйства, от списания задолженности покупателей по истечении сроков давности или от списания безнадёжных долгов, от сдачи в аренду того или иного имущества, от убытков по опытам, не давшим результатов, от стихийных бедствий и т. д. В военное время предприятия несут расходы на ПВХО и другие расходы, связанные с обороной, которые также отражаются на общей сумме внереализационных расходов.

Окончательный финансовый результат работы предприятия выявляется *при сопоставлении всех его доходов и всех расходов*, а не только доходов и расходов, непосредственно связанных с производством и реализацией продукции. Размеры прибыли предприятия в известной степени зависят также и от этих внереализационных доходов и потерь. Хозрасчёт и режим экономии должны соблюдаться в полной мере и в этих сферах деятельности предприятия, не связанных непосредственно с процессом производства, но необходимых для обеспечения нормального хода производства.

Состояние средств предприятия и финансово-хозяйственные результаты его работы находят выражение в бухгалтерском *балансе*. Баланс предприятия — это сводный показатель финансового состояния предприятия на определённую дату, составленный по данным бухгалтерского учёта. В пассиве баланса показываются источники средств, выделенных предприятию или появившихся у него в результате его деятельности: собственные средства, их прирост за счёт финансирования и внутрипромышленного накопления (прибыли) и заёмные средства. Размещение этих средств в материальных и денежных ценностях, а также уменьшение их массы при наличии у предприятия убытков отражаются в активе баланса.

В СССР балансы всех предприятий составляются по единым образным формам и методам.

Действующая в течение последних лет форма балансов может быть представлена следующей схемой:

Актив	Пассив
А. Основные и отвлечённые из оборота средства Убытки	А. Собственные средства и приравненные к ним
Б. Нормируемые оборотные средства	Б. Краткосрочные банковские кредиты под нормируемые ценности
В. Средства в капитальном ремонте	В. Источники финансирования капитального ремонта
Г. Средства в расчётах и прочие активы	Г. Прочие пассивы
Баланс	Баланс

Такая форма построения баланса даёт ясную картину финансового состояния предприятия. Группировка счетов баланса отражает структуру средств предприятия и источники их образования. В разделе «А» актива показаны имеющиеся в наличии основные средства и все имобилизованные, т. е. не участвующие в обороте, средства. Затраты на основные средства (здания, оборудование и пр.), а также возможные у отдельных предприятий убытки, покрываются собственными и приравненными к ним средствами. Раздел «А» пассива должен, как правило, превышать раздел «А» актива, так как собственные средства служат источником затрат не только в основные фонды, но также и в оборотные фонды. Вычитая из суммы, показанной в разделе «А» пассива, сумму раздела «А» актива, мы получим фактическую сумму собственных средств, находящихся в обороте, т. е. собственных оборотных средств. Если же, анализируя баланс, мы установим, что раздел «А» актива, наоборот, превышает раздел «А» пассива, то это означает, что предприятие не имеет вовсе собственных средств в обороте, что оно имобилизовало в основные фонды или использовало для покрытия убытков не только всю массу собственных и приравненных к ним средств, но и часть других средств, специального целевого назначения (на капитальный ремонт, раздел «В»), или чужих средств (раздел «Г»).

В активе баланса в разделе «Б» показаны фактические остатки материальных ценностей в обороте, которые в части нормативных затрат должны быть покрыты собственными оборотными средствами, а в части плановых сверхнормативных затрат покрываются краткосрочными банковскими кре-

дитами. Сопоставление фактической суммы собственных оборотных средств и суммы нормируемых активов показывает либо недостаток, либо излишек оборотных средств. Этот показатель наряду с показателем прибыли (или убытков) является обобщающим выражением финансового состояния предприятия.

Недостаток оборотных средств говорит о напряжённости финансового положения предприятия. Этот недостаток может быть результатом иммобилизации средств из оборота в капиталовложения (раздел «А») и расчёты (раздел «Г»), невыполнения плана собственных накоплений, недофинансирования (против плана) прироста оборотных средств, либо, наконец, следствием полученных предприятием убытков.

По балансу можно определить накопление излишних товаро-материальных ценностей или, наоборот, необеспеченность предприятия определёнными видами ценностей. Для этого следует детально рассмотреть раздел «Б» актива, где приводятся суммы остатков сырья, основных материалов и вспомогательных материалов, топлива, незавершённого производства, готовой продукции в сопоставлении с плановыми нормативами этих запасов в суммовом выражении. Нередко на предприятиях при отсутствии в целом как недостатка, так и сверхплановых запасов материальных ценностей размещение средств в отдельных видах запасов весьма нерационально. Например, отсутствуют нормальные запасы сырья при накоплении больших сверхплановых запасов незавершённого производства, что является следствием нарушений в производственном процессе и т. п.

Баланс отвечает также и на вопрос о том, соблюдает ли предприятие финансовую дисциплину, для чего необходимо обратиться к анализу статей раздела «Г» пассива. Здесь могут быть обнаружены незаконные кредиторы — задолженность поставщикам, не оплаченные в срок ссуды Госбанку, не внесённые в срок суммы налога с оборота и отчислений от прибылей и т. п.

Все изменения в имущественном состоянии предприятия, связанные с военными действиями, выделяются в особый раздел «Д» баланса. По этому разделу считаются иммобилизованными, т. е. находящимися вне оборота, все суммы, проходящие по следующим статьям, введённым в систему балансового учёта СССР в военных условиях: неэвакуированные, т. е. оставшиеся на территории врага, основные средства; материалы в пути, не прибывшие к моменту эвакуации на предприятие; неэвакуированные товаро-материальные ценности; эвакуированные товаро-материальные

ценности, но не прибывшие в распоряжение предприятия по его новому местонахождению; разрушенные и частью повреждённые врагом основные средства; уничтоженные и расхищённые врагом товаро-материальные ценности; дебиторы (должники) — организации, оставшиеся на территории, временно занятой врагом, а также не возобновившие свою деятельность; дебиторы (должники), взыскание задолженности с которых отсрочено до особых указаний.

Таким образом, на балансе должны точно, в особых счетах, отражаться потери основных и оборотных фондов, связанные с войной.

Чтобы правильно определить наличие собственных средств в обороте, с учётом указанных выше статей раздела «Д» баланса, необходимо из установленной суммы оборотных средств вычесть всю сумму иммобилизованных по разделу «Д» оборотных средств и прибавить сумму не оплаченных предприятием обязательств по статье «кредиторы — организации, оставшиеся на территории, временно занятой врагом, а также не возобновившие свою деятельность»¹.

Анализ баланса, отражая финансовые результаты хозяйственной деятельности, не даёт, однако, возможности вскрыть все факторы, обусловившие эти результаты. Глубокий анализ хозяйственной деятельности предприятия не может ограничиться только анализом баланса, но требует изучения материалов отчёта предприятия о выполнении производственной программы по объёму, ассортименту и себестоимости. Лишь в свете такого анализа оценка результатов деятельности предприятия по его балансу получит серьёзное экономическое обоснование и позволит разработать и предложить систему мероприятий для ликвидации всех выявленных недостатков, для укрепления хозрасчёта и роста внутрипромышленного накопления. Анализ хозяйственной деятельности вместе с тем помогает обобщению и передаче опыта предприятий, передовых в техническом и организационно-хозяйственном отношении, всем предприятиям данной отрасли и других отраслей промышленности, содействует дальнейшему подъёму социалистической промышленности. Овладение методами экономического анализа — важная задача всех руководящих кадров социалистической промышленности.

В первые месяцы войны на многих предприятиях, в главах и наркоматах анализ балансов и отчётности предприятий был запущен вследствие грубого пренебрежения к вопросам

¹ См. инструкцию о порядке заполнения форм годового отчёта за 1943 год промышленными предприятиями, утверждённую Наркомфином СССР и ЦСУ Госплана СССР 15 октября 1943 г.

экономики и финансов предприятий. Партия вскрыла эту преднейшую тенденцию и потребовала, чтобы руководители производства занимались вопросами экономики производства в военных условиях ещё более основательно, чем в мирных условиях, чтобы они неуклонно осуществляли требования XVIII конференции ВКП(б) в этой области. Со второй половины 1942 г. наркоматы и главки стали более основательно изучать экономику и финансы руководимых ими предприятий. Некоторые промышленные наркоматы в 1942 и 1943 гг. издали приказы, вменяющие в обязанность директорам предприятий ежемесячно рассматривать результаты производственно-хозяйственной и финансовой деятельности предприятий и отдельных цехов по наиболее актуальным вопросам и принимать необходимые меры для ликвидации имеющихся недостатков. Установлена система ежемесячного анализа себестоимости и итогов финансово-хозяйственной деятельности заводов в главках и наркоматах. Кроме того, в целях укрепления сметно-финансовой дисциплины и усиления контроля даны указания о необходимых мерах по сокращению непроизводительных потерь материалов и денежных средств и недопущению перерасхода фонда зарплаты.

4. Режим экономии в военных условиях

Опыт хозяйственного строительства в условиях Отечественной войны даёт многочисленные образцы того, как внедрение и укрепление хозрасчёта и проведение режима экономии на предприятиях помогает борьбе за план, позволяет предприятиям успешно преодолевать трудности, связанные с войной. Об этом в частности говорит опыт эвакуированных предприятий.

Многие эвакуированные предприятия, организовав производство на новом месте, месяца через два после начала массового выпуска продукции добились более низких норм затрат, чем на прежнем месте.

Так, орденоносный завод имени Ворошилова в поразительно короткие сроки провёл монтаж оборудования на новом месте (монтаж шахтных печей занял 18 дней вместо трёх месяцев), подготовил рабочих простых специальностей буквально в течение нескольких дней, а рабочих более сложной квалификации — фрезеровщиков, токарей, слесарей — в течение 2—3 недель. Несмотря на трудности, связанные с развёртыванием работы на новом месте, завод в короткий срок снизил себестоимость производимой им продукции на 18—20%. Этих результатов завод добился как повышением про-

изводительности труда, развитием стахановского движения и рационализаторских мероприятий, так и неустанной борьбой за экономию материалов.

Эвакуация другого оборонного завода на Урал не помешала ему увеличить выпуск необходимого фронта вооружения и в то же время значительно снизить себестоимость: цеховые и общезаводские расходы оказались ниже плана на несколько миллионов рублей.

За период войны на предприятиях оборонной промышленности себестоимость продукции снизилась в 2—3 раза. Это связано с достижениями в области конструирования изделий, с переходом на массовое поточное производство, с многочисленными рационализаторскими мероприятиями, с повседневной и энергичной борьбой за экономию материалов.

Серьёзных успехов в области снижения себестоимости за время войны достигла строительная индустрия. По отдельным наркоматам себестоимость строительства, по данным годовых отчётов за 1942 г., снизилась на 25%. Это результат перестройки строительной индустрии в военных условиях — использования местных строительных материалов, резкого снижения транспортных расходов, применения заменителей, широкого внедрения скоростных методов строительства.

В 1943 г. и в особенности во второй половине этого года значительно улучшились качественные показатели работы промышленности. Так, например, по тяжёлому машиностроению себестоимость продукции в III квартале 1943 г. снизилась на 13,6% при плане 11%.

Война дала толчок рационализации производства во всех отраслях промышленности. Она заставила по-новому относиться к фактору времени и режиму экономии; она приучила к маневренности, к быстрой перестройке, связанной с резкими изменениями в условиях кооперирования.

Действующая в период Отечественной войны тенденция рационализации производства и сокращения материальных затрат проявляется в многообразных формах — от простейших частного характера мер экономии до полной реконструкции всей системы организации производства.

1) *Экономное расходование материалов, топлива и электроэнергии.* Известны многочисленные факты такой экономии. Ограничимся несколькими иллюстрациями. N-ский танковый завод установил строжайший учёт и контроль за расходованием топлива и электроэнергии, сконструировал автоматические выключатели холостого хода станков, заменил общие рубильники индивидуальными выключателями, улучшил тепловую изоляцию термических печей и установил

строгие взыскания за расхищение электроэнергии. В результате этих мероприятий завод за три месяца Всесоюзного социалистического соревнования сберѣг более $2\frac{1}{2}$ млн. кВт·ч электроэнергии и свыше 4,3 тыс. т угля.

За годы войны накоплен большой и ценный опыт в области экономии электроэнергии и достигнуты весьма ощутительные результаты. Только за первое полугодие 1943 г. по предприятиям Москвы и Московской области удалось сэкономить для страны и фронта 20 млн. кВт·ч электроэнергии. Эта экономия достигнута в основном без серьёзных капитальных затрат, преимущественно путѣм проведения простейших организационно-технических мероприятий (снятие излишне установленной моторной и осветительной мощности, рационализация электроосвещения и пр.).

Большой эффект в экономии электроэнергии даёт совершенствование технологических процессов. Этим в основном обусловлена экономия одного миллиона киловатт-часов электроэнергии на московском заводе, где главным энергетиком т. Титов. На заводе, где главным энергетиком т. Сурнакин, в результате упорных исследований, проведѣнных энергетиками совместно с металлургами, осуществлена рационализация термической обработки, достигнуто снижение холостых ходов, что помогло сберечь десятки тысяч киловатт-часов электроэнергии.

Существует множество путей рационализации технологического процесса в целях экономии материалов и топлива. Так, например, переход к изготовлению ряда деталей полужакрытыми штампами вместо свободнойковки дал возможность одному заводу резко сократить припуска и уменьшить отход металла в стружку, расход металла по ряду деталей сократился на 40—50%, а по заводу в целом — на 10—12%. Это же предприятие полностью отказалось от жидкого топлива путѣм перевода термических печей на газогенераторы.

Завод «Динамо» имени Кирова в первом полугодии 1943 г. освоил и широко внедрил кокильное литьѣ. Штамповка некоторых деталей обходилась дорого, требовала много рабочих рук. В литейном цехе был изменѣн процесс заготовки этих деталей, их стали заливать в металлические формы, т. е. изготовлять кокильным методом. Технологический процесс кокильного литья, разработанный литейным цехом этого завода, признан типовым и обязательным для всех заводов страны, изготовляющих аналогичные детали. Применение кокильного литья даёт большую экономию стали, ферросплавов, растительных масел, песка и глины; резко снизилось количество грузоперевозок; на десятки тысяч киловатт

уменьшилось потребление электроэнергии; себестоимость детали, изготовленной этим способом, уменьшилась в пять раз; литейный цех полугодовую программу выполнил за 5 месяцев и 7 дней.

2) *Замена привозных материалов и топлива местными ресурсами.* Внедрение в производство местных материалов и переход с дальнепривозного топлива на местное имеет особенно большое значение в условиях Отечественной войны. Передовые предприятия добились в этом отношении серьёзных успехов. Руководители Азербайджанского нефтяного комбината приложили большие усилия, чтобы заменить привозимый с Урала барит местными видами утяжелителей для бурения, и добились хороших результатов.

Ряд предприятий в Горьком перешёл с привозного топлива на местное. Горьковский автозавод переоборудовал котлы своей ТЭЦ, приспособив их к сжиганию добываемого на месте торфа. Егорьевский механический завод перешёл с минерального топлива на торфяной кокс и т. д.

Один завод боеприпасов полностью переключился на местные формовочные пески вместо привозных и применил новую рецептуру формовочных смесей, которые позволили в больших, чем прежде, размерах использовать отработанную землю. Это даёт ежегодную экономию около 7,5 тыс. т свежего формовочного песка, освобождает транспорт от перевозок и т. д.

3) *Перестройка технологического процесса в целях замены дефицитных и дорогостоящих материалов недефицитными, более дешёвыми материалами.* За время войны имеются тысячи примеров успешного внедрения заменителей дефицитных и привозных материалов. Деэмульсация нефти на промысле Косчагыл (Казахстан) производилась при помощи дорогостоящего контакта, завозившегося из Баку. Работники промысла, чтобы обеспечить бесперебойность производства, настойчиво изыскивали способ, позволяющий обходиться без завозных материалов. Начальник деэмульсатора предложил производить деэмульсацию нефти острым паром. По этому способу перерабатываются теперь тысячи тонн нефти. Это рационализаторское предложение даёт более миллиона рублей экономии ежегодно. Найден заменитель кобальтовых и вольфрамовых твёрдых сплавов, применявшихся для наварки долотёв, совершенно недефицитным, довольно прочным твёрдым сплавом, производство которого освоено и обеспечивает всю потребность нефтяной промышленности.

Широкое распространение получил метод крупноблочного монтажа буровых вышек и оборудования. Этот метод даёт

возможность экономить дефицитные лесоматериалы, цемент, металл, а главное, резко сокращает потребность в транспорте и квалифицированной рабочей силе при одновременном ускорении работ в 2—3 раза¹.

Недостаток различных материалов властно требует быстрого решения технических вопросов в области экономии материальных затрат.

4) *Конструирование новых типов изделий в целях снижения себестоимости и улучшения их качества.* Рационализаторская мысль конструкторов нового вооружения упорно работает над тем, чтобы, повышая боевые качества орудий, понизить их вес, что одновременно повышает их подвижность, маневренность и даёт экономию металла, снижение себестоимости. На одном заводе сконструирован новый образец пушки, вес которой остался прежним, а боевая сила увеличилась в два раза. Конструкторы самолётов совместно с технологами добиваются снижения веса самолётов, что даёт одновременно экономию дефицитных металлов и повышает полезную нагрузку, боевые качества самолётов и т. д.

5) *Восстановление использованного и заброшенного в мирное время оборудования и инструмента, удлинение срока службы и повышение эффективности оборудования.* В качестве типичного примера приведём опыт треста «Карагандауголь». На шахте № 26 этого треста комсомольцы извлекли на свалке утиля полуразрушенный привод и восстановили его; кроме того, они восстановили три мотора, отлили для них подшипники, изготовили необходимое количество деталей. Творческая инициатива комсомольцев помогла шахте оборудовать новую лаву восстановленными механизмами.

Образцовый, культурный уход за паровозом дал возможность Николаю Лунину увеличить среднесуточный пробег локомотива, довести пробег паровоза между подъёмочным ремонтом до 100 тыс. км при норме 30 тыс. км. Лунин добился большой экономии по материалам, запасным частям, смазке, выявил огромные внутренние резервы для улучшения работы всех отраслей железнодорожного хозяйства. Возникнув в мирное время, лунинское движение в условиях Отечественной войны получило дальнейшее развитие.

Опыт применения приспособлений знатного фрезеровщика Дмитрия Босого доказал наличие больших возможностей для удлинения срока службы инструмента, предупреждения поломок инструмента и т. д.

¹ О замечательном опыте борьбы советских нефтяников за экономию материалов см. статью т. Седина в № 17 «Большевика» за 1943 г.

б) *Рациональное использование отходов производства.* В качестве примера приведём одну фабрику изящной обуви, которая использовала большие запасы накопившихся за ряд лет отходов древесины для производства деревянных оболочек мин, получивших высокую оценку.

Большое значение имеет проблема использования отходов в пищевой промышленности, где до войны пропадало много полезных продуктов. За время войны в пищевой промышленности сделан серьёзный шаг вперёд в деле утилизации отходов. В частности, серьёзный эффект дала реализация предложения мастера Алмаатинского мясокомбината т. Суслова о промывке отработанной соли и повторном использовании её. Этот метод, позволяющий экономить 30% соли, распространяется на все комбинаты и убойные пункты мясной промышленности. В той же мясной промышленности использование шерсти с голов и кожевенных отходов забиваемых овец даёт сотни и тысячи килограммов ценнейшего сырья.

Рационализация хозяйствования в условиях войны проявляется также *в сокращении накладных и управленческих расходов, в упрощении и рационализации аппарата управления предприятиями, учёта и отчётности.*

Это достигается повышением загрузки работников, рациональной организацией труда, сокращением лишних звеньев в аппарате, упрощением отчётности и т. д.

Изучение штатов и организационной структуры управленческого аппарата госпромышленности, проведённое в ряде областей и городов СССР с начала войны, выявило большие возможности рационализации и сокращения аппарата, экономии государственных средств, необходимых для финансирования обороны родины.

* * *

Охарактеризованные выше различные методы рационализации производства, экономии затрат на практике взаимно друг с другом связаны. Переход на поточный метод организации производства является наиболее ярким примером такого комплексного осуществления целой системы рационализаторских мероприятий.

Переход на поточное производство, борьба за график и тщательное соблюдение технологической дисциплины дают не только увеличение выпуска продукции и рост производительности труда, но и серьёзную экономию дефицитных материалов. Так, например, в литейном цехе одного завода в результате освоения поточного метода производства расход основных материалов (кокса, мазута, масла растительного) на

тонну годного литья снизился в 2—3 раза. Если конвейер работает рывками, то металл из вагранки нельзя в назначенное время заливать в формы, в результате чего теряется металл и кокс. Если же конвейер работает равномерно и его ритм сочетается с работой вагранки, возврата металла не бывает, весь выпущенный из вагранки металл тут же заливается в формы и идёт по конвейеру. Следовательно, основным источником экономии является правильное взаимодействие всех звеньев конвейера. При этом условии брак резко сокращается, причины его могут быть быстро ликвидированы, расход материалов уменьшается.

В следующей таблице показана экономия (в процентах), достигнутая в результате перехода на поточное производство литейного цеха на заводе, где начальником т. Коробов:

Расход формовочного песка	64,3
Расход крепителей	61,9
Удельный расход металла на единицу продукции	57,0
Расход кокса	15,0
Штат стерженщиков	56,0
Штат заливщиков	33,0
Себестоимость изделий	44,0

Мы видим, что переход на поточное производство дал возможность почти вдвое снизить себестоимость в целом, а расход некоторых материалов — почти в три раза.

Переход на изготовление нескольких типов инструмента поточным методом на заводе «Фрезер» дал экономию металла в два раза, уменьшение количества используемых станков в три раза и потребных производственных площадей в два раза, переход на поток привёл к сокращению производственного цикла в три раза.

Введение поточного производства, обеспечивая ритмичную работу, даёт резкое сокращение холостых ходов и тем самым повышает коэффициент использования энергомощности (косинус фи). Ясно, что такого рода экономию электроэнергии удастся получить лишь в связи с осуществлением всего комплекса мероприятий, связанных с организацией поточного производства.

Правильная организация поточного метода производства приводит к снижению до минимума брака и повышению качества продукции. Так, на обувной фабрике «Буревестник» с переходом на поточный метод производства брак снизился, сэкономлено такое количество материала, что его хватило для выпуска десятков тысяч пар обуви сверх плана.

Это типичный пример, показывающий взаимозависимость, единство количественной и качественной сторон работы предприятия. В данном случае экономия материалов, достигнутая благодаря организации поточного производства, дала реальные источники накопления этих материалов, позволившие этому предприятию перевыполнить план по объёму производства, не получая для этого материалов извне. Точно так же непосредственно за счёт экономии материалов выпускаются дополнительные массы вооружений и другой продукции.

Поточный метод в период войны получил особенно широкое распространение в отраслях военного производства, так как продукция этих отраслей наиболее массовая и поэтому преимущества потока здесь сказываются особенно сильно. Но поточный метод получает всё более широкое применение и на заводах гражданского производства. Широко известен удачный опыт перестройки по потоку цехов механической обработки на заводах Наркомата станкостроения («Красный пролетарий», «Фрезер» и др.), Наркомсредмаша (Тормозной завод и др.), механических и литейных цехов на заводах железнодорожного транспорта («Памяти революции 1905 года», «Машиностроитель» и т. д.). Опыт этих заводов показывает, что на предприятиях, выпускавших ранее продукцию мелкими и средними сериями, есть большие возможности экономии материалов и роста производительности труда путём организации поточного производства.

Интересы укрепления хозрасчёта на предприятии требуют самой энергичной борьбы за переход на поточное производство, за освоение и дальнейшее совершенствование этого метода, так как применение этого метода сокращает производственный цикл и позволяет уменьшить заделы, а следовательно, значительно сокращает потребность в собственных оборотных средствах, даёт снижение себестоимости продукции, а следовательно, позволяет успешно выполнять планы накоплений и давать сверхплановые прибыли. У предприятий, освоивших поточный метод производства, должно быть устойчивое финансовое положение. *Если поточная система производства укрепляет хозрасчёт, то, с другой стороны, хозрасчётная организация производства позволяет выделить ресурсы, необходимые для реорганизации производства на принципах потока, содействует введению его, стимулирует осуществление поточных методов производства.*

Опыт переходов предприятий в борьбе за экономию затрат труда и материалов показывает, какие огромные резервы снижения себестоимости, внутрипромышленного накопле-

ния имеются в нашей промышленности. В особенности это относится к предприятиям, неудовлетворительно выполняющим планы по себестоимости продукции, пренебрегающим экономическими показателями и требованиями хозяйственного расчёта.

На предприятиях, где не уделяется внимания анализу экономических показателей, имеют место серьёзные народно-хозяйственные потери.

На ряде предприятий с начала войны и до 1943 г. себестоимость повышалась по сравнению с довоенным временем. Это, несомненно, было связано не только с действием некоторых объективных факторов, о чём была речь выше, но в значительной степени с бесхозяйственным руководством предприятиями, с ослаблением внимания к основным вопросам экономики производства. На этих предприятиях терпимо относятся к нарушению плановых норм затрат материальных ценностей: нередко имеет место пережог топлива, расточительное расходование электроэнергии и др.

На ряде предприятий неблагоприятно обстоит дело с браком и использованием отходов. В балансе народнохозяйственных потерь это одна из серьёзных статей. Обследование использования кожсырья показало, что только в силу нарушения технологического процесса теряется 5% кожсырья. Из этого потерянного сырья можно было бы сшить десятки и сотни тысяч пар обуви!

Между тем иногда проведение простейших мероприятий позволяет значительно удешевить производство. Так, установка автоматических ограничителей холостого хода станков позволяет резко повысить качество использования энергохозяйства. Введение централизованного раскроя материала на ряде авиационных заводов позволило улучшить учёт расходования материала, свести к минимуму количество обрезков, в результате чего достигнута серьёзная экономия ценнейших стратегических материалов. Перевод выпечки хлеба с подовой на протвинную увеличивает выпуск хлеба на 4% и т. д.

Бережное отношение к государственным средствам и снижение себестоимости продукции и в мирное время являлось решающим фактором улучшения экономики производства. Тем большее значение приобретают эти вопросы в условиях войны.

Особое внимание должен привлечь факт резкой дифференциации себестоимости производства одних и тех же изделий в различных отраслях промышленности, а также на различных предприятиях в пределах одного и того же наркомата или главка. Полная нивелировка уровня себестоимости, конечно, невозможна, поскольку существуют различия и в тех-

ническом уровне и в географическом размещении предприятий, что отражается на стоимости поставок материалов и топлива и т. п. Однако нельзя принимать как должное высокий уровень себестоимости на отдельных предприятиях. Между тем соотношение уровней себестоимости нередко достигает 1:5, 1:6 и больше. Так, себестоимость одного изделия массового производства на одном из предприятий Наркомата миномётного вооружения составляет 35 руб., а на одном из заводов тяжёлого машиностроения — 185 руб.; другое изделие обходится на одном заводе 9 руб., а на другом — 40 руб. и т. д.

Необходимо тщательно анализировать выполнение планов себестоимости, конкретно вскрывать причины разрывов её уровня на разных предприятиях и причины невыполнения предприятиями планов себестоимости. Только такой анализ даст возможность наметить и провести необходимые мероприятия по снижению себестоимости.

Требования хозрасчёта могут считаться выполненными лишь в том случае, когда снижение себестоимости продукции и рост прибыли достигнуты не в ущерб качеству выпускаемой продукции. Если, например, рост добычи угля сопровождается повышением его зольности, т. е. снижением качества угля, то в этом случае снижение себестоимости оказывается фиктивным и приносит вред народному хозяйству. Повышенная зольность угля бьёт по металлургии: чем больше в коксе золы, тем хуже используется мощность доменной печи, тем меньше чугуна получает страна.

Потери на предприятиях нередко являются следствием невыполнения предприятиями-смежниками своих договорных обязательств. Предприятия-потребители в этих случаях получают по договору пени и неустойки и этим частично компенсируют свои непроизводительные затраты. Но эта *денежная компенсация* не устраняет *действительных потерь* для народного хозяйства, вызванных нарушением межхозяйственных связей.

Отдельные предприятия не используют всех возможностей ускорения производственного процесса, допускают антигосударственную практику омертвления остродефицитных материалов, забывая о том, что такие «запасы» приносят серьёзный вред хозяйству и обороне страны. Как и в случаях непроизводительной затраты материальных ресурсов, такие действия отдельных хозяйственников ведут к финансовым затруднениям и нарушают нормальную производственную деятельность.

На таких предприятиях игнорируются требования хозяйственного расчёта. Неудовлетворительная работа по снижению

себестоимости часто является следствием нарушения условий технологии производства. Нередко незначительное на первый взгляд отступление от требований рациональной технологии на отдельных участках влечёт за собой целую цепь промахов в выполнении планов себестоимости продукции на заводе в целом. Внимание к «мелочам» технологии и экономики производства, строгое наблюдение и контроль за всеми без исключения участками производственного фронта и материального хозяйства — залог успеха в борьбе за снижение себестоимости.

Есть немало фабрик и заводов, где отсутствует серьёзное отношение к нормированию расходов. Такое отношение к делу нормирования неизбежно порождает бесконтрольное расходование материалов и топлива, излишний расход рабочей силы, а всё это ведёт к повышению себестоимости. Неудовлетворительное хранение материалов и топлива всегда вызывает серьёзные потери на производстве, отрицательно сказывается на выполнении плана по снижению себестоимости продукции.

Можно было бы привести и другие причины, обуславливающие рост себестоимости продукции. Однако, решающая причина неудовлетворительного выполнения некоторыми предприятиями планов по качественным показателям, как совершенно правильно сказано в одном из последних приказов наркома тяжёлого машиностроения, кроется в полном невнимании руководителей заводов и главков к вопросам экономии и в особенности — к себестоимости. Большую отрицательную роль в деле снижения себестоимости и мобилизации внутренних ресурсов играет запущенность бухгалтерского учёта и отсутствие экономического анализа производственно-финансовой деятельности на предприятиях. Это характерно для ряда заводов и других отраслей промышленности.

Почётные места передовиков Всесоюзного социалистического соревнования завоёвывают те предприятия, которые не только перевыполняют производственные программы, но и серьёзно снижают себестоимость продукции. На многих предприятиях красное знамя присуждается цеху, добившемуся наилучших успехов не только по выполнению производственной программы, но по качественным показателям. Это вполне отвечает задачам социалистического соревнования на современном этапе.

В области себестоимости продукции нет и не может быть второстепенных вопросов, которыми можно было бы пренебречь. Любая, самая малая экономия — экономия рубля — ко-

пейки, экономия килограмма и грамма металла — даёт в масштабе всего народного хозяйства новые миллионы и миллиарды рублей для финансирования военных расходов, новые танки, самолёты, пушки.

Бесхозяйственность была нетерпима и в условиях мирного времени. Расточительность и неэкономность в расходовании средств государственных, кооперативных и других общественных организаций в условиях войны является преступлением перед рабочим классом.

Иstekший 1943 год был переломным и в работе нашего тыла. «Советское государство имеет теперь сложенное и быстро растущее военное хозяйство» (Сталин). Система финансово-хозяйственных связей и кооперирования предприятий прочно установилась в нашей социалистической военной экономике. С каждой новой победой Красной Армии предъявляются новые требования к хозяйственникам также и в области снижения себестоимости, внутрипромышленного накопления. Качественный уровень работы промышленности вчерашнего дня уже недостаточен для сегодняшнего и завтрашнего дня. Требования хозяйственного расчёта, вполне естественно, должны быть иными в условиях сложенного военного хозяйства по сравнению с условиями, существовавшими в обстановке перебазирования промышленности и перестройки работы предприятий на военный лад.

«Нынешняя война со всей силой подтвердила известное указание Ленина о том, что война есть всестороннее испытание всех материальных и духовных сил каждого народа» (Сталин). Великая отечественная война доказала наше превосходство перед врагом и в области организации социалистического народного хозяйства.

Вместе с тем война выявила новые резервы роста производства, которые скрыто, потенциально существовали до войны. Энергичная повседневная борьба за внедрение хозяйственного расчёта позволяет наиболее полно и эффективно использовать эти резервы для организации победы над врагом, для восстановления хозяйства в районах, освобождаемых от немецких захватчиков, а по окончании войны — для быстрой ликвидации всех материальных потерь, понесённых в войне, и для нового бурного расцвета хозяйства и культуры нашей родины.



